四庫全書

子部

欽定四庫全書

子部

練兵實紀卷八九

詳校官中書臣丁崇祚

編修臣倉聖脈覆勘

總校官檢討臣何思鈞

校對官助教臣卜維吉

謄録監生臣張同履

練兵實紀卷八

明 戚繼光 撰

練營陣第八 戰約計三十條

第一練戰實夫金鼓號令行伍營陣皆戰事也必曰實戰謂何只緣往時場操習成虛套號令金鼓走陣下營別是一樣家數及至臨戰卻又全然不同平日所習器技舞打使跳之術都是圖面前好看花法之類

及至臨陣全用不對却要真正搏擊近肉分鎗如何得勝又如平日只用短小竹箭臨時射大箭高下如何得中大砲平日不演習臨時遠近如何着對又如火箭平日不放過臨時都放高了或落在眼前安得實用便是晝夜在教場不歇手習一不合式徒費勞若還是不習一般若是平日教場所操練金鼓號令行伍營陣器技手藝一一都是臨陣一般件件都是對大敵實用之物便學一日有一日受用學一件有一

件助膽所謂藝高人膽大也學則便熟不學便生學的便會殺賊保得自已性命立得功不學便被賊殺你們知道這箇縁故豈肯不學今凡教場内行一令舉一號立一旗排一陣操一技學一藝都是臨陣時用的實事臨陣行不得的令便不操器械不是臨陣實用的不做與你領不是臨陣實用的舞打之法不使你學到彼時實行出實用出爾官軍方信之

第二諭用命往年將官多弄虚套冒功避禍軍士無節

制任其退走騎馬者望風而奔步行者躲奔山林挑壕而營者為上等今番誓用車營車不能上山車過不得溝險必是平原曠野明明白白列為營壘馬兵在內四面車圍就有快馬亦無處跑去車兵多是步卒便走亦不能過敵馬車城稍踈如失城事同不思拚命與敵砍殺何處逃避設若無功僨事大將自有朝廷典刑决放不過一切頭目與僨事軍也甚至詭謊彌縫之套必當痛禁寧拚死决不合同你們欺心

欺國各宜細思毋蹈覆轍悔之晚矣

第三查火器凡將近賊之時火器什物該管把百總再行點閱臨時少火線銃馬鉛子并燒火藥者軍法斬首

第四作怒氣臨陣各人壯起膽來發起怒來想起來我與他殺固怕死我殺了他他死我便不死又有功賞若被圍在内不誓死戰更有何計敗走時敵馬驃壯追上都殺了便逃得回陣亡了頭目軍法連坐亦不

饒我是走回也免不得死旣食朝廷錢粮身屬戎行命在人手何處可避各各一心發猛肅肅靜靜惟主將號令是聽主將不必大官府但一營之中第一大者便是如一隊只有十箇人在彼再無别人則隊總便是主將以上類此

第五申連坐你們自來不知節制大小不相鈐束以故進前者徒死而無賞雖欲賞之無處查考退後者倖生而無罰雖欲罰之無處查考也今定有節制取有

丼結矣如一伍同退只殺伍長一隊同退只殺隊總一旗同退只殺旗總一局同退只殺百總一司同退只殺把總一部同退只殺千總以上皆然如此看之所殺不過三五人似與你衆人無干還可退走也你不曾細思此法一行便是百萬兵一時進前退後我也都有查考所殺幾箇人不怕你百萬人都退不得聽我說其故且如一部人齊退必殺千總千總但見他一部人退時他決不退若是他不退必被賊殺了

我便將他管下把總都殺了償千總之命把總見千總不退恐陣亡了千總就該償命便是把總亦不敢退他所管下百總見把總不退恐賊殺了把總所管下百總怕我殺了就守着把總不敢退百總不退若被陣亡他部下旗總都該殺旗總怕殺便不敢退他管下隊總怕賊殺了旗總必然官府殺他他也不敢退就護着旗總站住了伍下軍恐怕賊殺了隊總其一伍軍都該殺便都護着隊總站住如此不是我所

殺止於陣亾的部下三五箇人便是百萬人也要同心那箇還敢輕先退走若一齊上前同力殺賊者頭目致有陣亾不坐以屬下償命之罪如有斬獲仍以功論而以首級先恤死者然後分與生者

第六齊士心殺賊只是萬人一心強者不得先進弱者不得退後如臨陣敢有一人非令先進即斬賊首得賊馬而還亦以違令軍法從事

第七禁貪利法云射人先射馬馬仆賊自敗往時只因愛他馬

要得活獲故難取勝你們看賊馬頭有三尺人在馬上髙又五尺我步兵衝在馬頭尚有馬頭馬前足相隔賊刀三尺豈能到我身上我只將衆軍聮作墻般一堵宻宻一字向前用我長刀大棒砍打馬頭馬腿馬傷跌倒此時賊被跌落身方未轉就用大棍劈頭打下無有不死者你殺得賊敗首級每顆賞銀五十兩歷甲衣仗那件不是便宜何必要馬况一賊有數馬我欲殺者賊身下所騎一馬也大勢一敗以後馬

匹那個不是你的若臨陣不先砍賊馬與牽取賊馬者俱斬首千把總以下故縱同罪砍傷馬匹戰畢即於營前燒熟代飯生存好馬俱與衝鋒之人以十匹為率只抽一馬與收馬者餘皆均散

第八治貪級自來北軍臨陣專好爭功殺倒一賊三五十人互相爭奪却將敗賊忘了追殺每每致賊以數人為餌誘你上前都去爭功他却大衆一擁殺來一箇首級又不得不知倒被他殺了多少乘衆却少將

營盤衝破全軍沒了迷而不悟其故何也此乃將官
平日無嚴制教場內不曾千言萬語說得明白臨時
又不曾殺了幾箇違令的以此養成夙弊再不知改
今日比前不同若殺倒首級馬匹都不必管他殺手
只管殺向前去我自另定一班人割首級收馬匹但
以殺退賊為主即將級銀先賞衝鋒首級以十顆為
率衝鋒者六顆銃手二顆割首級與劄營者一顆俱
係陣前回營均分仍有臨陣爭首級者首級入官所

爭之人理虧者斬首各官旗隊百總一體連坐把總各以分數坐罪

第九戒銃手夫銃手善能打賊使狂勢少挫以助殺手之膽使殺手膽壯殺得賊敗自可保銃手之命即各藝雖有不同均為彼此救護保全何況掙立功名通是大家受用臨時打放不如法故意高放低放歪放畏懼顫㨖後顧者斬首交鋒時許殺手隊總并本營隊總先割去一耳回兵查斬若有把總在近就送斬

首

第十懲虚銃凡鎗銃等手遇賊在遠時因我胆怯每於數百步外鉛子所不到處大小銃砲只管浪放或賊來本少我銃盡放又打不着他又可惜了火藥氣力及至賊到近與擁衆衝來却稱火藥鉛子都用盡了束手送死可乎今遇賊來不論遠近只聽軍中放銃一箇吹天鵞聲就要銃手放銃照依操時之法輪班點放着凖打賊若賊成宗來每人只指定賊宗當中

一賊打不奉中軍銃響不吹天鵞聲便是賊進營裏來也不許放銃先放銃者便一銃打死二賊亦不准定以軍法斬首

第十一飭銃器火器收放不知法臨時致藥濕線濕放銃不響者俱以軍法斬首把總以下知而不舉及姑息不治者連坐因而悞事者一體斬首

第十二戀傷害陣上血戰之時遇有我兵戰傷就聽在地匆令呻吟吾兵只管向前便是父子有傷你只管

向前殺去殺了賊便可收拾調理即是與父子報仇了若因而守顧不行向前殺賊致軍大敗賊馬追來就守之扶之向何處去也自已命不保如何救人違者斬

第十三罰故避但有詐病故將軍器馬疋車梁損壞及預先損失而臨陣方舉希圖免戰者斬首示衆仍查治本管旗隊人役

第十四報私仇將卒有私讐至臨陣互相報者軍法從

事

第十五處水陷凡軍前有水陷我則據高以待之候賊至陷中即擊若賊不來則設伏退軍誘之

第十六經山谷凡有山谷處戰必然設伏佯兵誘之入伏攻之

第十七棄旗鼓凡失旗鼓旌節者全隊斬或為賊所取者亦全隊斬有功准贖

第十八失戰馬臨陣失馬者斬力戰馬被傷殺者不坐

第十九整追兵凡戰勝追賊約一里遠則聽擇鈸響收軍整隊恐賊竊返鬭軍亂難整此令俱出於同戰將領為主者不必禀中軍以其去遠不相聞也俟稍整又擂鼓追逐一面分遣騎兵各處山頭林木都要留人搜瞭恐賊埋伏佯敗從來敵計如此果係大敗亦即長驅不許乘此縱賊得脫雖有前功不敘

第二十給戰獲凡軍中掠獲按條賞士將領不得輒取聽主將從宜分之

第二十一分零功凡雕剿零剿俱不開世襲紀録只作賞聽各手下之人自報不必均論亦無衝鋒之賞若報功已完又復報有斬獲者非趕散零賊必有不明斷然不准驗係真正亦只報賞假偽者斬

第二十二處陣降凡當陣之時賊方迎鋒而來若係被擄驅之前向者今給每哨降旗二面遠遠共呼丟了鎗刀不殺若係丟了鎗刀者令徑往白旗下聽他投附偷生若妄殺一級定斬下手之人償命各相近隊

伍頭目不行舉首者同罪若聞呼不改徑持鎗刀前來者聽於陣上殺之仍以首功併論報功之日即與開說明白

第二十三刑停姦凡姦淫民間婦女固在不赦若臨陣追獲婦女未奉明文配賞而姦淫者以姦法論比在南方有此一事犯者曰此婦被賊掠去為賊人妻奴今其無知收留尚是兵丁家室人本府亦曾折之曰他是賊你也是賊耶遂無言可對斬之

第二十四慎妄殺你聞釋家云救人一命勝造七級浮屠浮屠者造塔也地獄輪迴之說變做生畜償他寃債天道好還鬼神報應不爽且你要掙得功來紀録世襲子孫輩輩受用賞的銀子又係百姓膏脂百姓不幸被賊擄掠復得到家鄉或一時被賊趕敗室家分離人人可憐之時便是外夷之人見中國人跪告哀憐亦且慈悲放了多少你我是中國鄉里人朝廷設來保障百姓今百姓在危地反殺其首級冒功與

子孫受用此等無天理之人天決不宥今後戰賊既敗所獲子女人口即是眞寇賊不許殺取首級只將生口送官論功給賞若戰後殺取降人并民間婦女報功者不特紀功官不准主將臨敵時面見鮮血猶存驗有前弊查眞動手提級來報之人即時斬首償命雖夙有功者不宥此一節萬萬叮嚀凡我將士務要痛改盡洗此方第一弊也

戰後六條

第一報戰傷凡遇戰畢收兵到營時一面各營將督據千把總即開戰傷者為一手本先通凡弓箭傷係致命處為一等雖重不開超等被中三箭以上雖輕亦開一等中二箭者雖輕不開三等凡射在手足間者為二等箭入不深再輕者為三等再輕者為四等止其刀傷當面者為超等傷手足重者為一等輕者為二等三等止凡箭刀傷俱在背後者不准亦不給醫藥若賊衆四面圍砍我軍在中向敵者雖背傷亦准

作等數須取營將及臨陣將官畫字於手本末若衆

軍同敗一齊奔走而傷者不論面前背後俱不准恤

即不必開報若有幾人能於衆人敗走之中復回身

對敵能阻賊回者即無傷俱開頭等傷者原合一二

三四等例俱各進一等開報超等者開超超等

第二報陣亡凡亡者另開手本某人傷某處須面前傷

乃坐同隊伍償命之罪傷在背後死者不恤亦不連

坐同隊伍若大衆敗走而亡者不恤當開坐退縮被

殺但有一傷在前者即准血戰陣亡之數

第三報功級凡首級另開手本本哨共斬若干衝鋒某人某人斬取首級某人某人聽主將照前例均派領紀録者約自己該銀若干衆人分銀若干除已分外仍出銀與各應賞者其首級聽紀録衝鋒者除分派首級之外另有特賞

第四報人口凡獲生另開手本以憑發主獲者照數賞銀

第五報軍器凡賊器另開手本解官貯庫

第六報馬匹凡賊馬另開手本以憑議賞銜鋒之軍并有功人員

練兵實紀卷八

練兵實紀卷九

明 戚繼光 撰

練將第九 計二十六條

第一正心術將有本心術是也人之為類萬有不同所同賦者此心也近而四海遠而外夷貴而王侯賤而匹夫紛如三軍不言而信不令而行不怒而威古今同轍萬人合一者皆此心之同相感召之也是以不

待造作而自相孚照夫為將者上副君父之恩中契僚寀之交下服三軍之衆宜奉承阿諛財帛惠徠而盡能之乎惟有正此心術光明正大以實心行實事純忠純孝思思念念在于忠君敬友愛軍惡敵強兵任難上做去盡其在我不以死生患難易其念堅持積久久則大大則通通則化幽可以感動天地轉移鬼神君父寵之僚寀敬之三軍樂服莫有異同衆皆尊而親之諺云皇天不負好心人皇天不負苦心人

是也書曰作善降之百祥作不善降之百殃此非外至皆我心術所作善與不善祥與殃隨之鬼神亦隨之故稱心曰心神又曰心之神明不可欺凡俗語罵人曰欺心語曰自作孽不可活是鬼神不在廟宇内只在我心上心神之神字即鬼神之神字也善報惡報地獄輪迴豈真有哉輪迴亦在我心上地獄亦在我心上試問吾人日間作此不好事件夜間夢寐顛倒此正欺了心神故心神就作此模樣譬如一人出

外憂中依然在家夫婦同眠彼在外之肉身不曾到家在家之少婦不曾隨行此正心神所為緣平日結愛之熟故儼然生前一箇景象譬如心術不正之人平日居將位偷生謀利避難巧為不幹實事不忠君父清夜良心發見思慮驚恐只怕犯出火久作成驚恐畏人之態思思念念于此纏繞解脫不得夜間惡夢就從這念上生出是白日為官轟烈夜夜已下地獄死後即是做夢相似墮地獄輪迴苦惱再無出期

若能心術光明如前所存心内無有私曲愁慮相關其形于夢寐死于冥府依然還是這等所為正直無私揚眉吐氣我不怕人人皆敬我就都是天堂快樂之境此為將之根本建功立業光前裕後的一道通天符契也

第二立志向此志即心也心之體則為神明心之用則為志向譬如花草樹木種子小者如沙如塵大者如卵如拳純然無一物可謂微寂之甚一入土中乘春

萌芽勾甲之細蟻可食而盡之及其長成參天合抱之木五色燦爛之華悉由乎此為將恨無志志定即如此種而加真積力行之功自然取信于上下大利于施為為國家賢臣良將戡難立功垂名竹帛皆此志一定條理做出無不收效但吾方立志之初未能大通于人不無困難拂欝阻撓踐害之患即木種初生蟻可食而盡之之類也若于此時以為立志無益以為做好人行好事無效便改了初志其人終如此

而已矣竟亦墮落塵土而已矣即如種子初出見其難長遂縱牛羊踐害之生意一盡根種永絶若愛之護之不計歲月待其根脉堅固發榮舒長盡其種子所有之力而後已嗚呼世有立志向上而所遭不偶不得亨達者有之矣未有不立志之人便能做得事業為將者凡于古之忠臣義士今之名將丈夫一切為國為民英雄豪傑所為事業如其人純心報主百姓不囬其人文錢不取其人愛士如身其人温恭有

禮某人練兵有法凡耳目不聞不見則已但見之聞之必曰彼亦人耳如何能如是吾亦人也如何不能如是便奮立志氣凡于艱苦利害死生患難都丢在一邊務要學個相似豈有不成之理此所謂立志也此所謂好種子也

第三明死生人之生也于大塊冥冥之中忽有此身其死也一去不復再返是生死之事可謂大矣故凡血氣之類莫不愛生畏死但死生有數不專在水火兵

戈之中試看城郭之内富貴之家既無官事拘攝之難又無工作行役之苦不曾當兵不曾上陣若皆不死如今該有幾千歲之人矣有朝生而夕死者有數歲而死者有二三十歲而夭死者彼富貴之家何欲不遂徵得疾病便請數十醫竒藥盈几曾不可救是豈水火兵戈獨能夭死人哉必待受若上陣才死天下無有將與卒矣且看那箇將領不是自少年為下官上陣殺賊一級一級掙到大將果是陣上能死人

如今也無人等得到大將還活在世又有勇士屢經戰陣刀痕遍體披面尚且享有髙年故諺云人是苦蟲我命在天況使死得當立廟祭祀血食百世是死後還活地方士女口碑一日相傳是一日活在世間若生前無關于世就活在世間已是死了爾將士之情臨陣只思退縮乃是見陣上殺傷想説就一箇死馬知不到我指望退縮的必生殊不思一動了脚箇箇都死若同心力戰我勝過他務使他退縮我如何得

死即死亦有數何不想說便只一箇活馬知不是我
如何只怕死到身上再不尋路求活到身上又有愚
之甚者偷生帶罪百計戀此肉身却不想神仙佛老聖
賢王侯那箇肉身于今還在為將者不必計死生但
要做得箇忠臣義士便此肉身受苦受難不過數十
年之物丢他去了換得名香萬古立像廟庭那箇便
宜勘破此關便能眞心任事上陣不懼矣
第四辨利害今之通弊率以眼前虛套奉承一時喜悅

為利為能却將賊到時一箇失機大法置之緩玩無可奈何似謂哄過一時便可免害殊不思理欲不並舉實事虛聲不同道平日習弄虛套將軍務廢墜一遇賊來失守又不能戰莫説平日奉承的上官便父為上官子為將官亦免不得叅究亦逃不得公論正法亦遂不得私恩宿好便使守正盡職不合時好致怒上官無事之時不過去官至重則提問比之失事問死罪何如況提問不過誣以錢糧侵占此等必須

勘問若我平日錢糧支銷案卷明白軍士實實充伍豈能盡無公道成了戰守之功不録我功業已矣捨功業而復加之罪有是理乎或不能立功報國却堂堂血戰一番死于馬革即有宿𠎝不卹㢈已矣顧于一死之後復有罪可加乎加罪于死後必是叛逆世間無陣亡叛夫也為吾將者只當以禮義為利害一觀理之是非毋計人之毀譽心心念念看實幹當毋干錢糧毋犯行止時時點檢事事正大盡其在我固

不可捨已以狥人亦不可恃已以欺人分所當為固不可非理以取容亦不可失禮以凌駕人將責我以理外之事聽之而已矣人將我害義不可免者此身可辱此志不可辱此命可死此氣節不可死即加我以禍以此命付于數以公論付天下萬世公是公非之口凡輕于死者皆無足惜語有曰朝聞道夕死可矣況未必死況公論流行于天下乎審取舍者辨之

第五做好人為將者或立功而不蒙酬録或行好而人

不見知或有守而人誣以貪或用心職務而暫被斥逐或任怨而被讒或向上而不達便生怏心或變其所守或怨天尤人遂放肆改節殊不知好官易做好人難做官有訾議不過一任改易他方再能勵志向上即稱為好官矣好人變節壞卻一生即晚年再要立德訾議在人人不相信便是苟免利害苟得順利還須思量做了一場好人品一旦盡行改變以前成立之難何如卻將不死之名為易死之身所換耶不

獨將官即縉紳士民恐亦當省之凡吾為將者須學做好人天之付我原來有善無惡如此做去人知也可不知也可其見他人壞却心術圖得享一時順利者任他快活我只守已到頭來巧偽敗露畢竟有我受用之日寧要先難後易毋使先易後難便到底不亨通亦是命數夫公論不棄好人與私情黨扶邪小數亦相當此已試之效非誑吾徒也

第六堅操守夫士之廉猶女之潔此本等修身立已之

事況朝廷俸祿豢養為官不耕而食不蠶而衣正要你不貪取軍財不尅剥糧賞況將官要軍士用命立功揚名保位免禍必當如此故廉之一字全是本等分內所該軍士月糧一石又是他們本等所該只一不科斂剥削殆見感之若父母愛之如骨肉即嚴刑重法受之而不怨夫以軍士應得之財以將領分內之守而得軍士感服之心死報之力何憚而不為之乎蓋有說焉凡人生在世父母妻子一箇凍餒不得

已身衣服飲食件件要挾人受用皆人欲之至顧且見同僚富家肥馬輕裘鮮不動心而眼前茍且朦朧彌縫未必刑法到身以此從慾則易守己却難殊不思武弁之利無非侵落官銀科斂軍士彼軍士人衆口多譬如每軍科糧幾分罰紙一刀百金之入即出數千人之手彼豈無朋友父母親戚隣里相告一人之口又播數十人之口豈得掩耳偷鈴終不可敗耶總計一年所取不過數百金不如有勢者一啟齒之多

一字之竊何不堅心忍性苦心窒慾凡粗衣糲食不過飽煖而已父母妻子不至凍餒足矣後日實久名著人人知我為清操德人三軍服我為愛士賢將所成所就功立位高自然足用官久必富豈不信然即不能然落得箇好人品日後有意外之患人亦憐我況平時任我令行禁止做了好官上司到日刮目待我又無人敢為指告行動之間揚揚德色所謂半夜敲門心不驚是也貪汚之徒平日固轟轟烈烈享用

一切上司按臨惟恐仇人告索暮夜敲門驚得㝠不附體披衣而出置酒退贓跪洗啼告免其訐發事露之日忘身喪家彼時披枷帶鎖坐獄受刑不知還有往日受用的快活在否還是羞耻苦難難過也曾有不才子云強如借債要利錢臨時還他便了又有甘于事敗而死欲悔無門乃曰該當該當嗟乎果是何人遣命勢不由我所致此不才子之自敗也如此固無足惜又有操如氷蘗守如處女者可謂完器矣但

毋毋恃廉傲物專伺人之短犯上凌下罔思顧忌數年以前邊將之賢者率不免有此病竟致名位不終無以善後嗟乎天雖高獨于廉官子孫視聽甚近何不返照自已視為本等職分完全做箇德人天未嘗不有厚報于子孫何用傲物為哉廉而傲物不如不廉者能取容于世可以保身矣

第七寬度量事無大小以量為主量能容一人則一人之長也一家之主必度量足以容一家之人以故父

子兄弟親戚姻婭莫不稱賢和氣致祥動罔不吉況為三軍之主馭數千萬血氣之夫非度量寛容豈能使之各得其所各無怨尤也哉為將者有主帥上司皆我父師長上我從他易他從我難僚寀勢位相敵朋友外至之事多有兩不相應之變三軍愚人無知最多在我當將自已心嘗清嘗凈不可先着一毫已意不可先要望人如何讓我凡僚友之事便宜目細想我今日就是他他的事就是我所為當如何而可

至于不通之人不可就發性與之爭較且看下落當退後一步常將着數放在後手自然受用就是行間士卒有犯公私罪過或凡百情罪亦瞋目坐想設我是此人遇有此事心下如何而可即如打人十扳打至六七扳且止再思或且恕去再思之其待一切有非禮之來必當報復者猶且思之恐其人言之過也恐其我發之暴也或其他人真是而我之性識有偏再查再省自然能容不是付之于人是處必當在我

自然度量寛宏先讓一着與人自然行之不錯無量受用庶免後悔是誠然也但將道貴嚴國是當守上司雖尊事有必爭不爭則不利于下僚寀雖親法必當執不執則被撓于中若一槩以寛容含忍處之所謂委靡所謂罷軟此人即為一人之長一家之長亦且不堪況馭三軍而將將乎嗟乎法果宜民當爭則爭此為力量而非抗傲也令果當行何厭誅戮此為威嚴而非狂罔也中間在吾輩有志向上者辨而審

之審而力行之動與道合而功業成既不失為有容之士又可免委靡疲軟之禍矣

第八聲色害淫聲美色易以動人緣血氣之軀本以情勝投情之好豈不易動哉古今人為此敗壞者車載斗量夫淫聲過耳便如大風吹去隨吹隨滅何似看些好書操些武藝教習士卒書入心記便不可忘武藝到手年年得用士卒一熟便不能生跡皆為我有用之物古人尚惜分陰聽一會淫聲悞了幾箇分陰

美色與人相為終始緣陰陽之道賞此性生但不思人之精神有限一着念于此即責任利害士伍甘苦皆不在心上疆埸之臣一有跌虞非死臨陣士不能戰亦死此身死後還有美色受用否何不兢兢業業跳出此關追歸休林下誰復我禁予常見繫念于此之人百事無心一片暮氣夫三軍恃我為強弱豈可以暮氣臨之甚至敗倫傷化奪軍士之妻家丁之色卒至全家受禍名喪身亡不可枚舉戒之戒之

第九貨利害貨利者財帛珍玩也此物雖天地生之以
給人用而能資人之乏養人之身但天地鬼神又忌
多取有聚必有散且財物與怨相聯利入則怨隨子
孫恃此蹟志益過況天地間運氣流行未有富而不
貧盛而不衰者諺云朱門生餓殍白屋出公卿且將
軍之富何所來乎不是軍士身上膏血必是朝廷帑
藏國朝軍士之養月僅一石耗于官私十僅得五刧
乃巧立名目歛千萬貧乏之資而歸之一人身家之

奉飽飫烹宰鼓瑟吹笙快口體于目前致使精神淹廢奪有限之年充一朝之慾猶之可也且以此斂怨失士卒心敗疆埸事身死名喪求為匹夫而不可得甚至奴僕害其主屬伍叛其上樂極悲生死于刑戮冥司報應六道輪迴遠則害在子孫唾罵萬世何若以此易彼哉惟有知止知足以淡薄節儉為務則無慾無慾則心清神爽智慮生焉奉職為將大得人心周詳防禦古人所謂武臣不惜死文官不愛錢天下

太平矣是故不惜死由不愛錢中生來不愛錢由無慾而充之平居可以延生為將可以濟事天之加報子孫盛昌為萬世長久之計也今吾為將者勿用心於貨利毋百計以求積諺曰兒孫自有兒孫福莫為兒孫作馬牛又云天不生無禄之人悉當推此念頭加意職任施恩士卒使之為我用命保我艱危立我功名為天下大丈夫豈不美乎

第十剛愎害堅志而勇為謂之剛剛生人之德也恃強

而自用不用謂之愎愎剛德之賊也吾人患其不剛
固然矣剛而愎又不如不剛之為愈也故為將者一
有自用之心士情不問人人解體敵情不得耳目瞽
瞶忘身敗家可立而待矣善將者凡于古今名將成
敗之政一時山川形勢之殊敵情我軍微隱之變必
廣詢博訪集衆思屈羣策雖不撓于非禮而轉環于
聽納人之有技如已有之即其不足取而言可採畧
其人而取其言師其言而不必用其人使吾之言行

固皆盡善當理豈無一二之訛宜忘其盡善當理之美而急急求吾一二之訛改過就中行之以強健不息之志如此庶剛為吾之德而通下情知敵變來衆善成功業轉凶為福矣

第十一勝人害古人訓士立志惟耻不若人夫耻不若人正欲勝人也何以為害彼耻不若人者見人好處敏己以求之極力以行之真積力久出于彼上則彼自讓我我自勝彼設將自治之功忘却只存一點不

許人勝我之念于胸中見人有能必思所以忌之見人有功必思所以沒之便謂人不如我如此推之儕屬之才者但行事有一長必思所以忌沒之而後已他人有寸能必思所以攘為已有而後已如此必至損人利已不顧天理無所不為是必樹怨怨厚則禍成天地鬼神本為福善而善者為勝人之徒所枉天地鬼神肯容之乎故天災人譴立足可待戒之戒之

第十二逢迎害將者宛官也兵者危事也一有處置不

宜安危存亡所係何今九邊之將不顧安危與存亡是非與利害几于上司勢要當面唯唯不顧事理之通否即曰山可挾乎亦且依唯曰我當遵奉挾山不惟自己欺心遺患及將上司逢迎迷亂遂爲我此舉也可以爲千百年之計可以興利可以除害殊不知非議于背後者已紛紛矣逢迎之徒更不思他日地方以此乖張致失軍機禍必逮夫身夫無責于身而逢迎以取悅已不可也有責于身而逢迎之是自貴

其身于禍患之中不亦左乎吾人有疆場之責遇上司之命令當道之諮詢必須是曰是非曰非某事不宜行即曰不宜某事力不能奉行即曰力不能直以告之雖一時有拂上官意終必無失于已他時功求成事求可其上官且感我矣故忠心有德之將必勵謇謇諤諤之風斷不逢迎以為悅

第十三委靡害人之生也直委靡者直之反也為將而委靡者必是平日貪濫徇私虛冒帑餉臨陣偷生怕

死不肯用命之徒此固無足道者或守廉志謹而亦
委靡何也良以兵凶戰危易于媒孽而世人公行報
復責其足恭為賢遂以軍務為趨承人情之具寄耳
目于委命而低昂于顏面之間柔媚足恭不顧名分
不思廉耻互相習效只于奉承鑽刺一邊用盡心機
專事虛套所謂朝廷不尊官府尊官府無權吏有權
是也意者如此可以免禍可以得譽殊不思凡官斯
土者豈皆好汝輩奉承之人一遇豪傑在位底蘊盡

露平日賤惡甚如糞土萬一地方失事彼將拾尋媚
舊勤而恕之否乎吾恐畏人議彼且落井而下之石
矣夫人之所最愛重者此生也將官先以捨生為本
生既可捨復有何事又重于此而故為委靡之態委
靡則號令不行雖賞罰三軍彼且不感不畏他日僨
事如執左券何其愚耶何其愚耶究而言之委靡之
徒君可負國可賣父母可棄妻妾可以與人皆所不
屑計也嗚呼世有此將禽獸所羞尚足齒于人類乎

善爲將者剛不可吐柔不可茹禮體吾循舊果與典章太戾必不可從者酌中而處之其人過我過甚吾只如是其人辱以過我吾亦只如是軍中名分稍從損益惟可行則已如無可損益亦惟安之和平之中而有必不可假借之力持守之下而令人有可親近之慈君子之中不過如是矧將領乎

第十四功名害

太上立德其次立功其次立言功名乃太上所與何謂害夫功名有分天地最忌多取使我

實盡此力實事有十分而功名至七八分則受之不為過享之不為侈天地鬼神亦安然付我矣若只管多方做虛套求益功名專事粉飾而實事不繼實若不受最難瞞是久遠一旦敗露天怒人惡鬼神陰為褫奪甚至壽命且不永吾人只當盡力以報朝廷功名之事安命以俟其自至即有功而不見録則當曰吾命僅止此耳有功而録之過便當兢兢業業多加勤苦以副之免為造物所忌諺云常調官好做家常

飯好吃吾人常當使勞苦功業邁于身上之功名寧發達遲挫抑多即不受用于身亦必受用于子孫他人有功揚之他人欲取吾之功讓之積累既深屈困既久自然真跡發見公論有歸是又在于的知暫飾之非多取之害然後能不攘功而功屬于我不求人知而人無不知矣

第十五尚謙德謙者美德也不獨士君子當力行之為將者處功伐之間當危疑之任非虛不能受益非謙

不能永保終譽全身完名此為上計今將之通弊寧以委靡為美德而視謙虚為委靡第謙虚委靡大有不同夫畢以自牧有功能忘有勞不伐謂之謙取人為善牧服人心謂之虚凡人有德我必慕之效之一言一行之長我必求之納之凡遇上司僚屬必盡禮盡職立功建業視為職分所該辛勤勞苦須知臣子當然上則愛之下則戴之所謂贊念福生吉人天相言無怨尤行無悔吝即萬一疆場之累人將憐之身

苑而名存大易惟謙卦無凶辭古之大將惟謙善終此之謂也

第十六惜官箴箴者規戒也明其守官之道而時時有所規戒耳何世之為武弁者自襁抱時父母溺愛之則曰縱不讀書當有官做父母之過已不勝嘆及長有知覺亦自曰我有俸禄可無憂貧矣我有世官可無憂位矣遂至無所顧惜不惟不能榮耀門閭且併其故物而失之夫朝廷一命之寄思所以號令乎一

命之上亦必有體況為將者三軍司命表率數千萬人而欲使之盡力于我我得假此以報國期使殺之而不怨利之而不庸我不自已愛惜官箴恪守正道立身行已凡百點檢務可以率下事上以身為衆人之法程以官為衆人之視效否則人心解體萬法叢脞不職之罰覆餗之誅斧鉞在前矣豈直曰不能保此職而已吾人但居一職毋問崇卑務要使此官門面相趂獨處則無愧于神明自思則無愧于此心上

無愧于上司中無愧于僚友陞堂無愧于公座庶幾乎

第十七勤職業語云惟勤有功毋論職之崇卑藝之大小商賈勤則致富農夫勤則收穫豐工勤則器精家給士勤則德進業修一命之士勤于職則職脩名顯況夫為將之道疆場之安危三軍之死生係焉譬如農夫種田春則勤耕下種以時糞多力勤夏耘不失秋乃有穫尚有天時虫災水旱未卜若有美田春僅

下種不耕不耘不糞不力到秋來也要與他農同穫糧粟有此理否兵中事件一一預先勤苦教練見見成成只是等候待用還恐備久則損氣久則暮否則求守固戰勝即與不耕不耘望地内收糧粟之徒何異為將者須將所守疆域時時放在心上軍士有疾病患難顛連無告之事時時訪詢隨有所聞即時處之軍器時時辨驗一有不堪即便修之行伍時時點檢一有紊亂即清編之烽火哨報城池墻垣稍暇即

一巡行隨目所見即為修繕文移案牘時時檢行如一事未完即忘其飢勞務必終之不拘夜半久勞之後必不使軍機文案姑待來時如此行之既熟自然忘勞精粗巨細無不畢舉自然有備無患若夫百務廢弛且顧眼前妻孥之樂宴飲之歡致將事務耽閣行伍廢敗卒然遇變束手受死而為市曹之鬼是自取之也

第十八辨效法語云取法乎上僅得乎中取法乎中則

無足術斯下矣况兵事須求于實際之間而可無效法之辨乎為將者何所取材必于經典中求之前言往行而史册浩瀚豈武弁所能撿習幸而有百將傳一將傳中不獨習其用兵之事凡為人存心立行一馬人品心術事業俱已槩見吾人當熟玩而習之每一細玩有不二之心純忠之行者我則師其德長于兵機而短于德行者我則師其術其將竟致敗壞屬之自取我則鑒而戒之其將忠亷智勇無愧于己而

無妄得禍我師其行苟無彼之禍是我所遭之時幸也即有不虞之變古人已然我何避何嫌如此辨法眞心師向自然完名全節成古人之事業有古人之榮過而無古人之禍難矣此可以券取影隨非浪說也

第十九習兵法兵之有法如醫之有方必須讀習而後得但敏智之人自然因而推之師其意不泥其迹乃能百戰百勝卒為名將蓋未有不習一法不識一字

不經一事而輙能開闔變化運用無窮者即有之亦于實陣上經歷聞見日久乃能否則吾知其斷不能也但古人兵法如七書之類就同藥肆五金八石草木鱗蟲無所不備葢不知患者何症所宜何藥耳必須醫家胗認病勢真正宜用某藥即取諸肆中藥無不效儻誤胗病患取藥肆中服之不瘳將歸罪曰藥之不靈烏乎靈也七書內百法俱備即藥肆也為將者要先知士伍之情山川之形認察敵人動静即問

病胗脈之醫也稍有差誤用法不效將歸罪于法曰前人兵法不效烏乎效也吾人童而習之幼而學之又須長壯之日履名將之門處實境之間方知兵法為有用方能變化兵法以施之行事之際至于見任將領付以邊埸之寄戚有桴鼓之舉可謂學法于實境之間矣却恃其驍勇或因幼年失學不觧文字或不知兵法之有助于實用遂又棄之而不講夫有資可習者無實履之地有實履之地者無可學之資如

何而得全材為干城之器乎以後將士識字者于冬月夜長之時宜將兵法將傳每夜飯後限看數葉然後或有室家之擾或庭階散步以舒其懷睡則枕上且細細玩味内有不省義意者次日仍復質問于先知之人自然有得不識字者端坐澄心令書手識字之類或通文武生秀才為之高聲朗讀數葉省其大槩復令講說數遍歸枕之際亦如前玩味自然有得久則開口議論誰謂此人不學耶古人謂開卷有益

學不誤人況我國家疆場之計而可以懵然一白丁克濟乎當是任者思之

第二十習武藝一物一事有象有則況乎五兵制器尚象自有用使之法法即彀也在藝中得法者謂之入彀為將者身司統率似不必以技藝為髙但士卒全以器械為爪牙古人有言器械不利以卒予敵利之一字不專為鋒利用之便利亦此利也欲用之利必習之精習矣而不得正彀大陣之中稍有失誤或進

退轉跳間前行未動後行先誤若夫以少擊衆人䟦分擊尤貴于藝精為將者已不先學何以倡人已不知花法實法之辨何以辨别士卒所習之高下如憑教師而高下之人不服矣諺云義高人膽大將軍者將軍于前使無技藝在身安得當前不懼且身當前行恃我之技可當二三人左右勇健密密相隨人人膽壯惟看將軍氣色氣色係于膽膽係于武藝是所關非小小也欲為全才之將凡種種武藝皆稍習之

在俱知而不必俱精再須專習一二種務使精絕庶有實用庶可練兵肯專心致志不過一月可熟一種各種教師置于左右每日飲食之餘無所消遣則用一教師習之以為消遣之地他功不妨而武藝自精

第二十一正名分天尊地卑乾坤定矣卑高以陳貴賤位矣惟皇建極以率諸侯諸侯以率大夫大夫率四民秩然莫可紊也即如織錦者千絲萬縷為經為緯一絲亂不得況將領統馭千軍萬馬縱橫進退使非

名分平日素定誰肯甘當誅戮莫敢仰視乎孔子論治亦只曰正名名正分定則上下相安臂指相使莫敢有違軍中名分須從軍禮為始但軍中之政以聯情義為首務恪執名分情義頗隔須于名分之間寓以聯屬之道尊嚴之地通以共難之情如此在下事上則尊而親之在上使下則順而悅之三軍之衆可使赴湯蹈火矣

第二十二愛士卒將者腹心也士卒者手足也將誠勇

以力相敵不過數人極矣數十萬之衆非一人可當必賴士卒誓同生死奮勇當鋒兵法愛士如嬰兒故可以之赴深溪古人吮士之疽殺愛妾以饗士投醪于河以共滋味此何等作為如今將領不惟不如此推恩且使之肩輿使之供爨使之廝役死亡不恤凍餒不問甚至科歛財物尅減月糧到處先擇好歇處安眠將領已熟睡而士卒尚有啼飢號寒于通衢者將士夜卧美榻甚乃伴以伎女而士卒終夜眠人簷

下拐腹而宿者種種不可枚舉如此而欲人共性命人誰肯哉夫士卒雖愚最易感動死生雖大有因一言一縷之恩而甘死不辭者却是將領頭目千思百慮負義忘恩何也愚卒心歧尚少又有軍法驅之易就善路故也第士卒之衆吾豈能人人而惠之惟我真有是心自然人相觀感固不必其人人及之人人受千金之惠再生之德而後謂之愛而後得其感耳愛行恩結力齊氣奮萬人一心何敵不克功成名立

捷如影響

第二十三教士卒士卒愛矣與我同死生而不辭矣苟不加教習之亦是以卒予敵耳語云愛而不教禽犢之愛也故凡禮義名分行伍進退營陣武藝不教不能知徒有親上死長之心而無親上死長之具所謂乳犬犯虎伏鷄搏狸雖有鬬心隨之死矣是徒魚肉我衆必懸為賞格輔以刑杖先正名分習威儀上下秩然然後授以號令操之于場練以武藝教之于夙

俾人人有勇知方人自為戰蔑有不勝敵者

第二十四明恩威烏合之衆上下不親非有賞罰孫吳不能以為將夫賞不專在金帛之惠罰不專在斧鉞之威有賞千金而不勸者有不費數金而感深挾纊者有賞一人而萬人喜者有斬首于前而不畏于後者有言語之威而畏如刀鋸罰止數人而萬人知懼者此盖有機機何物也情也理與于心情通于理賞之以衆情所喜罰之以衆情所惡或申明曉諭耳提面

命務俾人人知其所以賞與罰之故感心發則戢心消畏心生則怨心止微乎微乎用之正則聖人所謂王道仁者之事也用不以正則聖人所謂五霸智者之事也

第二十五嚴節制兵有二用數十百人隨意野戰風雨之勢非罰所加非法所管可以一語傳呼而止無節制可也雖然此即節制也若用數萬之衆堂堂原野之間法明令審動止有則使强者不得獨進弱者不

得獨退峙如山嶽不可撼揺流如江河不可阻遏雖亂猶整百戰不殆握定勝筭以全制敵舍節制必不能軍節制者何譬如竹之有節節而制之故竹雖虛抽數丈之笋而直立不屈故軍士雖衆統百萬之夫如一人夫節制工夫始于什伍以至隊哨隊哨而至部曲部曲而至營陣營陣而至大將一節相制一節節節分明毫不可干金鼓各有所用音不相雜旗麾各有所用色不相雜人人明習人人恪守寧使此身

可棄此令不敢不守此命可拚此節不敢不重視卮為易視令為尊如此必收萬人一心之效必為堂堂無敵之師百戰百勝用之塞上則外摧強敵用之域中則内清叛亂萬里無危萬戰無失豈直曰百里趨利已哉將見天下莫當此兵矣

第二十六明保障天地之道惟陰與陽治世之具惟文與武文武者陰陽之義也故治亂相尋本陰陽迭運必文武並用乃相濟有成粤稽三代而上井田聿興

兵農合一五等封爵文武不分故出則為將率入則為師保穀氣既同績用有底迨至春秋戰國民無寧宇卒有常征井田寖廢兵農攸分顧孫吳者出立為一家之言特設軍容不由民社以是文武異途門戶漸立秦開郡縣漢封同姓唐設藩鎮歷代沿革雖各鑒一時之弊而曲為更張戍邊禦侮官制固有不同然且文武職銜互相加授名義相關判途未甚釁實者猶詰責于事定之後以故議論事權勢常相埒

所以蔡功惟斷乃成迨至宋室立國本弱儒術歧多故分者决不可合而合者亦分汔于我朝以武功驅除僭亂恢拓區宇一時握戎者輙以汗馬自驕紛然多事以故防微慮重軍政肘掣彖平二百年來文法日密不惟分黨而治抑且惡異而攻惟馭衆臨壘為將士之責而糧餉賞罰操縱予奪纖細之事悉在有司即器具行伍教授法令亦縉紳預其章程復不關于利害故文武勢分情格陰陽之義判而相成之實

墮矣蓋嘗思之朝廷設官分職外而百里之令五百里之守上而旬宣之司激揚之位皆所以保民也凡我將士躍馬食肉握符當閫其所統軍卒不耕而食不織而衣民商税課為之供養毋問風雨宴安坐糜廪餼無非用其力于一朝除亂定暴則民生遂民生遂則國本安故文武之職不同所司之政雖異而其所以保民一也顧今反其道者止知軍士是我統馭其於保民之意漠然不省率徇情而偏愛之每到地方縱容搔擾百姓不肯

克巳嘗見東南受兵之處有謠語云賊是木梳兵是竹篦盖言梳還有遺篦則無遺矣及有軍卒生事相許到官又輙右兵而左民以致軍士縱恣紀律不整百姓失望比臨陣時不惟無以戡定患亂且殺平民以報贓刼避寇之家以充食姦淫被難女婦矯誣掩敗設詐冒功此輩不遭人禍必受天刑於是文吏耻武夫之無術視軍士如仇讐凡軍民相干之事一切肆其殘毒務要軍將受虧曲護小民以為仁愛而小

民亦只顧目前便宜那管隱禍在後等而在上惟以刻抑將士為得體為有風力互相倣效稍有通念者衆共笑而排之以為同流合汚遇有警時即錢糧軍器餽餉應付姑不究心一意只要軍士殺賊要將官驅不飼之馬不哺之軍不着人家居宿無論賊勢衆寡機宜何如一到便殺了賊來庶才將就何其不通之甚也夫平日于凡軍伍氣勢被其摧抑已盡將官事權被其掣肘莫展臨時又不相濟復加以未諳兵

機之人硬強調度豈能殺賊是以賊得猖獗蹂躪邊關虔劉子女損傷國體不知幾何與平日偏愛私恩孰為得失即將士粉身碎骨何補于民社也哉今後為吾將者須是看定兵馬真為安國保民之物事事報恩之本無問文武分塗展布難易一心從保安民社上起念推此而馴之必以嚴節制為務欲嚴節制必先明恩威恩威明而教不行士何由措故先教士卒教士之急莫如正名分必自身率始而習武藝知

兵法身率之藝也非本也本不端則萬目叢脞矣必先辨古人而效法之先勤職業則效法有日進之益先知謙德之利則我為官箴惜而人亦為我惜之但欲知義之所趨者必先知害之所伏于是而審功名之害功名之害小委靡之害大故先審委靡之害委靡自逢迎而生故先審逢迎之害逢迎之害未若勝人為害足以取禍也故先審勝人之害勝人之害生于剛愎故先審剛愎之害大都諸偏之為害未有甚

于欲之為害也而貨利聲色尤害之大者貨利猶可勉强無如聲色易以惑人故聲色先于貨利能審害之所伏而不為須知大本大端之所先而定其趨寬度量焉德之次也故先之以堅操守操守勉乎外無若先做好人以立其基做好人而惕于憂禍趨難定也故先辨利害利害莫大于死生明死生利害自辨死生利害惟其昧于志向故為所奪志向定雖死生不足以移之故曰先立志向然志向先起之于心故以

正心術為首是故心術正則志向自立而不忒志向立則死生自明而不畏死生明而利害自辨利害辨人品自好做好人而未有不知堅操守者也操守堅而狹隘者有之故次之以寛度量心廣體胖矣而最難窒者慾也慾莫如聲色與貨利真能拔除難窒之欲而尚德不可以不謹剛愎害勝入害逢迎害委靡害功名害皆以輕重次第而切磋琢磨之可也夫惟諸害既去乎身善美已歸諸己于是而驕吝或生焉

非所以受益也故尚謙虛之德焉謙而無箴其弊也弱矣勤職業者官之箴也辨效法者官之箴也官箴正矣或于將之職未盡也將以戡亂為務戡亂有具兵法為要武藝次之治軍有方名分為切教授次之教授有術故次之以恩威也節制也合而言之無非以保民為職故終之以明保障約之以一言曰正心術而已矣於戲大本既正百行翼張賢將彙征文治廣被王國之慶邦家之光也以上每一款內多有不

盡之意不出乎紀効新書練兵實紀儲練通論互相發明似為重贅但畧言之恐無以發揚學者生意故重其言而不重其意者有之重其意而不重其言者有之學者惟自擇之

練兵實紀卷九